







# CONFLICT & & Negotation

Muhammad Adhimawan Wijaya







# ARGH!

Konflik adalah suatu bentuk pertentangan yang terjadi antara dua pihak atau lebih di mana salah satu pihak merasa dirugikan atau dipengaruhi secara negative sehingga menimbulkan ketidakpuasan terhadap perilaku pihak lain.











Pandangan Tentang Konflik

Jenis & Penyebab Konflik

02

(7¢)

O3 STRATEGI ManaJemen Konflik

Negosiasi penyeLesaian Konflik

04

# Pandangan Tentang Konflik

- 1. Tradisional
- 2. Hubungan Kemanusiaan
- 3. Interaksi





#### Jenis dan Penyebab Terjadinya Konflik



#### Segi Fungsi

- 1. Konflik Konstruktif
- 2. Konflik Destruktif

#### Segi Instational

- 4). Konflik Kebutuhan individu dengan peranan dalam organisasi
- 2. Konflik peranan dengan peranan
- 3. Konflik individu dengan individu lain



#### Segi Materi

- 1. Konflik Tujuan
- 2. Konflik Pernan
- 3. Konflik Nilai
- 4. Konflik Kebijakan



#### Jenis dan Penyebab Terjadinya Konflik





Menurut Robbins (2008), proses konflik dapat dipahami sebagai sebuah proses yang terdiri atas lima tahapan: potensi pertentangan atau ketidakselarasan, kognisi dan personalisasi, maksud, perilaku, dan akibat.

- Ada perbedaan pendapat di dalam organiasasi
- Adanya konflik kepentingan
- Berebut pengaruh atau kekuasaan
- Konflik antar anggota organisasi

# STrategiManaJemenKonflik

- Strategi Menag-Kalah
- Strategi Kalah-Kalah
- Strategi Menang-Menang











## Negosiasi penyelesaian Konflik

#### Tahap-tahap negosiasi

- · Persiapan dan perencanaan
- Penentuan aturan dasar
- · Klarifikasi dan justifikasi
- Penutupan dan Implementasi





### Negosiasi penyelesaian Konflik

#### Negosiasi Menggunakan Pihak Ketiga

- Mediasi pihak ketiga yang netral menggunakan penalaran, pemberian usulan, dan persuasi dalam kapasitasnya sebagai fasilitator.
- Arbitrase
   pihak ketiga memiliki wewenang memaksa terjadinya kesepakatan.
- Konsiliasi seseorang yang dipercaya oleh kedua pihak dan bertugas menjembatani proses komunikasi pihak-pihak yang bersitegang.
- Konsultasi pihak ketiga, yang terlatih dalam isu konflik dan memiliki keterampilan penyelesaian konflik









#### **THANKS!**